

# DORAMA, INSTITUCIÓN DE GARANTÍAS, S. A.

Balance General al 31 de diciembre de 2020 (Cifras en Pesos)

		(Cifras en Peso	os)		
Activo Inversiones		1 246 222 042 40	Pasivo		
		1,346,332,843,12	Reservas Técnicas De Riesgos en curso	426,778,350,15	653,795,657,08
Valores y Operaciones con Productos Derivados	1,346,020,419,87		Seguros de Vida	0.00	
Valores	1,346,020,419,87		Seguros de Accidentes y Enfermedades Seguros de Daños	0.00 4,902,89	
Gubernamentales Empresas Privadas, Tasa Conocida	1,285,718,252,69 13,335,585,82		Reafianzamiento Tomado	0.00	
Empresas Privadas, Renta Variable	13,335,585,82 46,966,581,36		De Fianzas en Vigor	426,773,447.26	
Extranjeros Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0.00		Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	837.68	
	0.00		Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurridos Pendientes de Pago Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	0.00	
(-) Deterioro de Valores	0.00		Asignados a los Siniestros	837.68	
Inversiones en Valores dados en Préstamo	0.00		Por Fondos en Administración Por Primas en Depósito	0,00	
Valores Restringidos	0,00				
			Reserva de Contingencia	227,015,456.66	
Operaciones con Productos Derivados	0.00		Reserva para Seguros Especializados	0.00	
			Reserva de Riesgos Catastróficos	1,012.59	
Deudor por Reporto	(0.01)			1,012.09	
			Reserva para Obligaciones Laborales	- i . i	26,110,846,8
Cartera de Crédito (Neto) Cartera de Crédito Vigente	312,423,26		Acreedores		197,791,092.1
Cartera de Crédito Vencida	323,360,45 0,00		Agentes y Ajustadores Fondos en Administración de Pérdidas	63,422,481.38	
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio			Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos	0.00	
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	10,937.19		Constituídos Diversos	31,688,383.32	
Inmuebles (Neto)				102,680,227,44	
Immuebles (Neto)	0,00		Reaseguradores y Reafianzadores		88,475,188,44
Land and the second sec			Instituciones de Seguros y Fianzas Depósitos Retenidos	52,356,776,83	
Inversiones para Obligaciones Laborales	- 12	26,188,848.17	Otras Participaciones	0.00 36,118,411.61	
			Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00	
Disponibilidad Caja y Bancos		24,354,795.28	Operaciones con Productos Derivados, Valor Razonable		
odju y balicos	24,354,795,28		(Parte Pasiva) al Momento de la Adquisición	1.1"	0.0
Deudores			Financiamientos Obtenidos		0,0
Por Primas	0.00	218,193,678.87	Emisión de Deuda		0,00
Deudor por Prima por Subsidio Daños Adeudos a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública	0,00		Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	0.00	
Federal	0.00		Otros Títulos de Crédito	0.00	
Primas por Cobrar de Fianzas Expedidas Agentes y Ajustadores	148,675,526,92			0.00	
Documentos por Cobrar	520,461.52		Contratos de Reaseguro Financiero	0,00	
Deudores por Responsabilidades Otros	0,00 52,627,905.47		Otros Pasivos		105,250,086,5
(-) Estimación para Castigos	32,804,516.19 16,434,731,23		Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	20,134,437,44	100,230,000,3
	10,434,731,23		Provisión para el Pago de Impuestos Otras Obligaciones	15,432,856,53 69,682,792,62	
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)		175,752,936.34	Créditos Diferidos	0.00	
Instituciones de Seguros y Fianzas	4,913,151.87	173,732,936.34	Suma del Pasivo		
Depósitos Retenidos Importes Recuperables de Reaseguro	0.00				1,071,422,871.06
	172,690,212.28		Capital Contable		
(-) Estimación Preventiva de Riesgos Crediticios de Reaseguradores Extranjeros Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	16,138,69		Capital Contribuido		136,711,000,00
(-) Estimación para Castigos	0.00 1,834,289.12		Capital o Fondo Social Pagado Capital o Fondo Social	136,711,000.00	
			(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	200,000,000,00 63,289,000,00	
Inversiones Permanentes		80,433,665.54	(-) Capital o Fondo Social No Exhibido (-) Acciones Propias Recompradas	0.00	
Subsidiarias Asociadas	0.00	30,100,000.07		0,00	
Otras Inversiones Permanentes	0.00 80,433,665.54		Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	. 0.00	
	***		Capital Ganado		800,061,585,79
Otros Activos		136,938,689,53	Reservas	136,711,000,00	000,001,000,78
Mobiliario y Equipo (Neto) Activos Adjudicados (Neto)	11,004,571,45 12,391,993,50	100,300,003,33	Legal Para Adquisición de Acciones Propias	136,711,000,00	
Diversos	12,391,993,50 90,262,936,99		Otras	0,00	
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	3,322,394,53		Superávit por Valuación Inversiones Permanentes	(2.694.740.89)	
Activos Intangibles de Larga Duración (Netos)	19,956,793,06		Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	499.334.225.87	
			Resultado o Remanente del Ejercicio Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	166,711,100.81	
			Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	0.00	
			Participación Controladora		
			Participación No Controladora	0.00	
			Suma del Capital		
na del Activo					936,772,585.79
		2,008,195,456,85	Suma del Pasivo y Capital	2.5	2,008,195,456.85
	Orden				
	Valores en Depósito		90,345,982,85		
	Fondos en Administració	n	90,345,982,85		
	Responsabilidades por F	ianzas en Vigor	78,861,601,606,77		
	Garantías de Recuperad	ión	78,628,256,759,55		
	Reclamaciones Recibida Reclamaciones Continge	s Pendientes de Comprobación	354,974,812.74		
	Reclamaciones Continge Reclamaciones Pagadas		251,384,887,14 137,893,998,83		
	Reclamaciones Cancela		137,893,998.83 148,888,208,72		
	Recuperación de Reclan	naciones Pagadas	29,505,630,16		
	Pérdida Fiscal por Amor		0.00		
	Reserva por Constituir p	ara Obligaciones Laborales	0.00		
	Cuentas de Registro  Operaciones con Produc	ton Darius dae	2,140,229,532,97		

El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora), y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

0.00 0.00

Cuentas de Régistro
Operaciones con Productos Derivados
Operaciones con Valores Otorgadas en Préstamo
Garantías Recibidas por Derivados
Garantías Recibidas por Reporto

"El Dictamen emitido por a auditor externo, los Estados Financieros Consolidados y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros Consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: http://www.dorama.mx/infinanciera.html, a partir de las cualquita y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2020."

Condición Finançiera, se ubicará para su consulta en Internet, en la página electrónica: http://www.dorama.mx/informacion-financiera.html, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2020, "Asimismo el Reporte sob

> Flavio Dávila Gutiérrez or General

Fabiola Noemi Ruiz Manzano

Adriana Campos Fernández Subdirectora de Contabilidad y Finanzas

<sup>&</sup>quot;El presente Balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

<sup>&</sup>quot;Los Estados Financieros Consolidados y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros consolidados, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: http://www.dorama.mx/informacion-financiera.html

<sup>&</sup>quot;Los Estados Financieros Consolidados se encuentran dictaminados por el C.P.C. Socorro Rodríguez Hernández, miembro de la sociedad denominada Lebrija Álvarez y Cía., SC. contratada para prestar los servicios de auditoria externa a esta institución/sociedad; asimismo, las reservas técnic de la institución/sociedad fueron dictaminadas por la Act. Ana María Ramírez Lozano."



## DORAMA, INSTITUCIÓN DE GARANTÍAS, S. A.

Estado de Resultados del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 (Cifras en Pesos)

Primas			
Emitidas (-) Cedidas		800,570,381,17	
De Retención		323,010,757.34	
So retained		477,559,623,83	
<ul> <li>Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor</li> </ul>	1	48,953,116,98	
Primas de Retención Devengadas	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
and the state of t		<b>FORTING</b>	428,606,506.85
(-) Costo Neto de Adquisición Comisiones a Agentes	and the transfer of the same	187,451,023,92	
Compensaciones Adicionales a Agentes	218,753,585.77		
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	0.00 28,353,102.19		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	144,914,120.58		
Cobertura de Exceso de Pérdida Otros	0.00		
Ollos	85,258,456,54		
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir		59,416,161,97	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	499,16		
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional Reclamaciones	0.00		
	59,415,662,81		
Utilidad (Pérdida) Técnica			181,739,320,96
			.0.,,.00,020,00
(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas			
Reserva para Riesgos Catastróficos	(3,050.10)	10,424,803.61	
Reserva para Seguros Especializados	0,00		
Reserva de Contingencia Otras Reservas	10,427,853.71		
Oli da Nesci vas	0.00		
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		0.00	
Utilidad (Pérdida) Bruta		1	
- In a state of the state of th		Manager 1	171,314,517.35
(-) Gastos de Operación Netos		61,031,986,56	
Gastos Administrativos y Operativos Remuneraciones y Prestaciones al Personal	(48,200,365,85)		
Depreciaciones y Amortizaciones	105,136,200.72 4,096,151.69		
	4,000,101,00		
Utilidad (Pérdida) de la Operación			
ennada (i cidida) de la operación		Marketon Co.	110,282,530,79
Resultado Integral de Financiamiento De Inversiones		85,910,298,26	
Por Venta de Inversiones	45,258,510.58	118.6	
Por Valuación de Inversiones	4,704,009.11 21,288,693.40		
Por Recargo sobre Primas	0.00		
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00		
Por Reaseguro Financiero Intereses por Créditos	0.00		
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	0.00 (9.632.98)		
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	10,934,80		
Otros	3,344,155,87		
Resultado Cambiario (-) Resultado por Posición Monetaria	11,316,231,12		
	0.00		
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes		20,408,040,44	
Utilidad (Pártida) antes de Immunatos - La Mallada		20,100,010,11	
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad			216,600,869,49
			No.
(-) Provisión para el pago del Impuesto a la Utilidad		49,889,768.68	
	Anna Carlo		
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas			400 744 404
		None of the last o	166,711,100,81
Operaciones Discontinuadas			0.00
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio			
		-	166,711,100,81
Participación Controladora			0,00
Participación No Controladora			0.00

"El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y

"El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

### Anexo 24.1.3 DORAMA, INSTITUCIÓN DE GARANTÍAS, S. A.

ESTRUCTURA DE LA MOTA DE REVELACIÓNMEDIANTE LA CUAL LAS INSTITUCIONES Y SOCIEDADES MUTUALISTAS DEBERAN DAR A CONOCER AL PÚBLICO LA INFORMACIÓN PELATIVA A LA CORRETTURA DE SU DIASE DE INVERSIÓN Y, EN EL CASO DE LAS INSTITUCIONES, EL NIVEL EN QUE LOS FONDOS PROPIOS ADMISIBLES CUBREN SU RCS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE DUBREN EL CAPITAL MINIMO PAGADO.

	Cobertu	ra de requerimientos	estatutarios			
Requerimiento Estatutario	2 2 2 2 2 2 2 2	Sobrante (Faltante)		le le	dice de Cobertur	a
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018
Reservas técnicas*	102,089,080.47	78,966,903.16	71,930,488.23	1.16	1.14	1.14
Requerimiento de capital de sovencia <sup>2</sup>	362,692,221,75	332,067,871.50	260,443,038.43	1.76	1,71	1.63
Capital mínimo pagado*	823,216,691.06	743,370,793.70	701,605,315.37	9.44	7.90	10.70

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Inversiones que respaldan las reservas téonicas / base de inversión.

Calificación de Calidad Creditici

Con fecha 24 de septiembre de 2020 la agencia calificadora de riesgos S&P Global Ratings, confirmó su calificación de solidez financiera en la Escala Nacional -CaYal- de 'mxAA-' a Dorama, Institución de Garantías, S.A., con perspectius Estable.

Flavio Dávila Gutiérrez Director General Fabiola Moemi Ruiz Manzano

Adriana Campos Fernández Subdirectora de Contabilidad y Finanzas

Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

Para el caso de los ejercicios anteriores a 2015, las instituciones deberán revelar los índices de cobertura, de conformidad con la metodología aplicable a la determinación de las Reserva: Técnicas y Capital Minimo de Garantía correspondiente a la normatividad entonces vigente.

Los recursos de capital de la institución computables de acuerdo a la regulación / Fiequerimiento de capital mínimo pagado para cada operación vio ramo que tenga autorizados



166,711,100.79

#### DORAMA, INSTITUCIÓN DE GARANTÍAS S.A. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2020

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 202 (Cifras en Pesos)

Ullidad o prirulda por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento   \$ 1,783,787,187,187,187,187,187,187,187,187,187	Ajustes por partidas que no implican Flujo de Efectivo:		•		100,111,100,10
Estimación para ciastigo o dificil cobro provención del deterion asociado a actividades de inversión y financiamiento. \$ 3,783,257,140 \$ 4,000 \$ 1,000		1			
Partidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento, \$ 4,085,152,08   \$ 17,245,270,31   \$ 17,	Estimación para castigo o difícil cobro				
Ajustico incremento a lian reservas identicas   \$ 7,248,270,91   \$ 1,948,170,810	Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento.	\$	0.00		
Provisions   \$ 3,43,401,40   \$ 4,500,00   \$ 300,450,002,002,002,002,002,003,003,003,003,00					
Principación a la utilidad causados y defendos   \$ 49,80,766,84   Principación en al resultados de subdidiras no consolidades y asociadas   \$ 30,450,802,802,802,802,802,802,802,802,802,80	Provisiones				
Department   1900   1		\$	49,889,768.64		
Actividades de operación         \$ 0.00           Cambio en cuentas de margen         \$ 2,54,512,071,713           Cambio en cuentas de margen         \$ 8,02,8,843,229           Cambio en restance de valores (activo)         \$ 8,00,80,843,229           Cambio en préstance de valores (activo)         \$ 0.00           Cambio en préstance de valores (activo)         \$ 0.00           Cambio en préstance de valores (activo)         \$ 1,808,30,30,30           Cambio en préstance de valores (activo)         \$ 1,808,30,30,30           Cambio en deutores         \$ 7,808,30,30,30           Cambio en deutores         \$ 1,808,30,30,30           Cambio en ressangulacidos         \$ 1,908,30,30,30           Cambio en bientes adjudicados         \$ 1,150,706,80           Cambio en charivados (passivo)         \$ 1,154,806,82,417           Cambio en charivados (passivo)         \$ 1,154,806,82,417           Cambio en charivados (passivo)         \$ 2,00,000,800,800           Cambio en charivados (passivo)         \$ 1,154,806,82,417           Cambio en charivados (passivo)         \$ 1,750,706,800           Cambio en charivados (passivo)         \$ 2,00,000           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         \$ 0,000           Pagos por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo         \$ 0,000	rarrudpacion en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas Operaciones discontinuas				200 450 602 02
Cambio en cuentas de margen         \$ (254,562,071,71)           Cambio en inversiones en valores         \$ (254,562,071,71)           Cambio en devidores por reporto         \$ 80,208,645,60           Cambio en devidores por reporto         \$ 0,00           Cambio en devidores por reporto         \$ 0,00           Cambio en devidores         \$ 7,988,334.6           Cambio en pressuradores y reafianzadores         \$ 16,590,796,88           Cambio en obsessaguradores y reafianzadores         \$ 1,590,796,88           Cambio en citora solvica operativa         \$ 1,590,796,88           Cambio en citora solvica operativa         \$ 12,598,761,20)           Cambio en citora sparkas operativa         \$ 22,598,761,20)           Cambio en citora sparkas operativa         \$ 20,000,89           Flujos netos de efectivo de actividades cubertas relacionadas con actividades de operación         \$ 230,708,500,09           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         \$ 79,774,56           Cobros por disposición de immebles, mobiliario y equipo         \$ 79,774,56           Cobros por disposición de subsidalinars y asociadas		, a –	0.00 \$	<u> </u>	309,450,602.02
Cambic en inversiones en valores         \$ (25,45,27,17,27)           Cambic en deudores por reporta         \$ 80,208,45,27,17,20           Cambic en deudores por reporta         \$ 0,00           Cambic en deudores         \$ 30,118,233,203           Cambic en deudores         \$ 7,958,884,45           Cambic en deudores         \$ 7,958,884,45           Cambic en reseaugradores y reafinaradores         \$ 10,580,786,883           Cambic en reseaugradores y reafinaradores         \$ (15,580,786,883)           Cambic en reseaugradores y reafinaradores         \$ (15,580,786,883)           Cambic en classe adjudicados         \$ (15,580,786,883)           Cambic en classe adjudicados         \$ (25,588,761,20)           Catribidades de in	Actividades de operación				
Cambic en inversiones en valores         \$ (25,45,27,17,27)           Cambic en deudores por reporta         \$ 80,208,45,27,17,20           Cambic en deudores por reporta         \$ 0,00           Cambic en deudores         \$ 30,118,233,203           Cambic en deudores         \$ 7,958,884,45           Cambic en deudores         \$ 7,958,884,45           Cambic en reseaugradores y reafinaradores         \$ 10,580,786,883           Cambic en reseaugradores y reafinaradores         \$ (15,580,786,883)           Cambic en reseaugradores y reafinaradores         \$ (15,580,786,883)           Cambic en classe adjudicados         \$ (15,580,786,883)           Cambic en classe adjudicados         \$ (25,588,761,20)           Catribidades de in	Cambio en cuentas de margen				0.00
Cambio en returbores por reporto   \$ 80,208,843,226   \$ 0.00     Cambio en devirados (activo)   \$ 0.00     Cambio en classeguradores y realianzadores   \$ 0.00     Cambio en teaseguradores y realianzadores   \$ 0.00     Cambio en caseaguradores y realianzadores   \$ 0.00     Cambio en cortes adjudicados   \$ 0.00     Cambio en otros activos operativos   \$ 0.00     Cambio en otros activos operativos   \$ 0.00     Cambio en otros activos operativos   \$ 0.00     Cambio en devirados (pasixo)   \$ 0.00     Cabros por disposición de actividades de operación   \$ 0.00     Cabros por disposición de actividades de la devirados (pasixo)   \$ 0.00     Cabros por disposición de actividades de inversión   \$ 0.00     Cabros por disposición de actividades de inversión   \$ 0.00     Cabros por disposición de actividades de inversión   \$ 0.	Cambio en inversiones en valores				
Cambio en derivados (activo)         \$ 0.00           Cambio en primas por cobrar         \$ 38,18,333.03           Cambio en deudores         \$ 7,998,834 48           Cambio en caseguradores y realianzadores         \$ 8,68,58,306.77           Cambio en caseguradores y realianzadores         \$ (11,590,796,88)           Cambio en otras activos operativos         \$ (19,183,756,47)           Cambio en otras activos contractuales y gastos asociados a la siniestralidad         \$ (28,588,761,20)           Cambio en otras pashos experiativos         \$ (11,540,084,21)           Cambio en otras pashos experiativos         \$ (11,540,084,21)           Cambio en otras pashos experiativos         \$ (20,000,000)           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         \$ (20,000,000)           Flujos netos de efectivo de actividades de inversión         \$ (20,000,000)           Actividades de inversión         \$ (20,000,000)           Pagos por adquisión de unimables, mobiliario y equipo         \$ (20,000,000,000)           Pagos por adquisión de efectivo de actividades de pagos experiantes         \$ (20,000,000,000)           Pagos por adquisión de utras inversiones pe			\$	3	
Cambio en primas por cobrar         \$ 3,31,18,33,30.00           Cambio en deudores         \$ 7,988,334,65           Cambio en classeguradores y realinzadores         \$ 36,653,605,71           Cambio en primas por cobra de company de c	Cambio en prestamo de valores (activo)				
Cambio en deudorices         \$ 7,908,334,45           Cambio en reaseguradores y reafianzadores         \$ 6,653,605.7           Cambio en caseguradores y reafianzadores         \$ (1,590,796.88)           Cambio en chese adjudicados         \$ (1,590,796.88)           Cambio en obrigo salvios operativos         \$ (20,588,761,20)           Cambio en chivados (pasivos)         \$ (20,000)           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         \$ (20,000)           Cobros por disposición de chivados (pasivos)         \$ (20,000)           Pagos por adquisición de subsidiarios y succidas         \$ (20,000) <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>					
Cambio en reaseguradores y reafianzadores         \$ 36,653,00.77,00.78,81           Cambio en pienes adjudicados         \$ (1,50.796,81)           Cambio en otros activos operativos         \$ (19,163,756,47.2)           Cambio en otros activos operativos         \$ (29,588,764,72)           Cambio en otros activos operativos         \$ (20,588,764,72)           Cambio en derivados (pasivo)         \$ (20,588,764,72)           Cambio en otros pasivos operativos         \$ (20,588,764,72)           Cambio en derivados (pasivo)         \$ (20,588,764,72)           Cambio en derivados (pasivo)         \$ (20,588,764,72)           Cambio en otros pasivos operativos         \$ (20,588,764,72)           Cambio en otros pasivos operativos         \$ (20,000)           Plujos netos de efectivo de actividades de operación         \$ (20,000)           Pagos por adquisición de simustición de subsidiarios y asociadas         \$ (20,000)           Pagos por desposición de subsidiarias y asociadas         \$ (20,000)           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ (20,000)           Pagos por adquisición de cotros inversiones permanentes         \$ (20,000)      <					
Cambio en Dienes adjudicados         \$ (1,590,796,887)           Cambio en obrea activos operativos         \$ (29,588,761,20)           Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad         \$ (29,588,761,20)           Cambio en derivados (pastivos)         \$ (11,540,684,21)           Cambio en derivados operativos         \$ (21,588,761,20)           Cambio en intermentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)         \$ (230,708,500,65)           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         \$ (20,008,500,65)           Actividades de inversión         \$ (20,008,500,65)           Cobros por disposición de immuebles, mobiliario y equipo         \$ (79,774,56)           Pagos por adquisición de subsidiaria y sociadas         \$ (79,774,56)           Cobros por disposición de subsidiaria y sociadas         \$ (79,774,56)           Cobros por disposición de otras inversiones permanentes         \$ (70,000,000)           Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes         \$ (70,000)           Cobros por disposición de otras inversiones permanentes         \$ (70,000)           Pagos por adquisición de activos intangibles         \$ (70,000)           Cobros por disposición de activos ade larga duración         \$ (70,000)           Pagos por adquisición de activos ade larga duración         \$ (70,000)           Pagos por adq	Cambio en reaseguradores y reafianzadores				
Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad         2(29,588,761,20)           Cambio en ofrevados (pasivos)         (21,586,761,20)           Cambio en ofrevados (pasivos)         (11,546,084,21)           Cambio en ofrevos pasivos operativos         (11,546,084,21)           En plus netos de efectivo de actividades de operación         (230,708,500,09)           Flujos netos de efectivo de actividades de operación           Cobros por disposición de immuebles, mobiliario y equipo           Pagos por adquisición de immuebles, mobiliario y equipo         9           Pagos por adquisición de subsicilarias y asociadas         9           Cobros por disposición de subsicilarias y asociadas         9           Cobros por disposición de subsicilarias y asociadas         9           Cobros por disposición de ciras inversiones permanentes         9           Cobros por disposición de ciras inversiones permanentes         9           Cobros por disposición de ciras inversiones permanentes         9           Cobros por disposición de activos de larga duración         9           Cobros por disposición de activos de larga duración         9           Pagos por adquisición de activos de larga duración         9           Pagos por adquisición de activos de larga duración         9           Pagos por adquisición de actividades de inversión <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>					
Cambio en derivados (pasivo)         \$ 0.00           Cambio en derivados (pasivo)         \$ (11,546,084,21)           Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)         \$ (230,708,500.05)           Flujos netos de efectivo de actividades de operación         \$ 0.00           Actividades de inversión         \$ 0.00           Pagos por disposicion de immebles, mobiliario y equipo         \$ 79,774,56           Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0.00           Pagos por adquisición	Cambio en otros activos operativos				
Cambio en otros pasivos operativos         \$ (11,546,004.27)           Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)         \$ (230,708,500.05)           Flujos netos de efectivo de actividades de operación           Actividades de inversión           Cobros por disposicion de inmuebles, mobiliario y equipo         \$ 0,00           Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo         \$ 79,774.56           Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas         \$ 0,00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0,00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0,00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0,00           Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas         \$ 0,00           Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes         \$ 0,00           Cobros por disposición de activos intangibles         \$ 0,00           Pagos por adquisición de otros activos de larga duración         \$ 0,00           Pagos por adquisición de activos de larga duración         \$ 0,00           Cobros por disposición de activos de larga duración         \$ 0,00           Cobros por disposición de socios de larga duración         \$ 0,00           Pagos por reemboles de fectivo de actividades de inversión         \$ 0,00 </td <td>Cambio en derivados (nasivo)</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>	Cambio en derivados (nasivo)				
Cambio en instrumentos de cobertura (de particlas cubiertas relacionadas con actividades de operación \$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	Cambio en otros pasivos operativos				
Actividades de inversión  Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes Pagos por adquisición de otras activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por reembolsos de capital social Pagos sacciadas a la recompar de acciones propias Pagos asociadas a la recompar de acciones subordinadas con características de capital Pagos asociadas a la recompar de acciones subordinadas con características de capital Pagos asociadas a deligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociadas a deligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociadas a deligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociadas a deligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociadas a deligaciones subor	Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)				
Cobros por disposicion de immuebles, mobiliario y equipo Pagos por adquisicion de immuebles, mobiliario y equipo Corros por disposición de subsidiarias y asociadas Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas Pagos por adquisición de outras inversiones permanentes Pagos por adquisición de activos intangibles Pagos por adquisición de activos de larga duración disponibles para la venta Pagos por adquisición de activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por activa de acciones por de acciones por de acciones por de acciones por la acciones por accidenta de acciones por la acciones por accidenta de accidenta de accidenta de larga duración Pagos asociados a la recompara de acciones por por accidenta de larga duración Pagos asociados a la recompara de acciones por por accidenta de larga duración Pagos asociados a la recompara de acc	Flujos netos de efectivo de actividades de operación		\$	5	(230,708,500.05)
Pagos por adquisición de immuebles, mobiliario y equipo Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas Cobros por disposición de otras inversiones permanentes Pagos por adquisición de otros activos de larga duración disponibles para la venta Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por enembolisos de catividades de inversión  Fulpos netos de efectivo de actividades de inversión  Pagos por reembolisos de capital social Pagos de dividendos en efectivo Pagos asociados a la recompra de acciones propias Pagos de dividendos en efectivo Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a ob	Actividades de inversión				
Pagos por adquisición de immuebles, mobiliario y equipo Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas Cobros por disposición de otras inversiones permanentes Pagos por adquisición de otros activos de larga duración disponibles para la venta Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por enembolisos de capital social Pagos por rembolisos de capital social Pagos por rembolisos de capital social Pagos por rembolisos de capital social Pagos de dividendos en efectivo Pagos asociados a la recompra de acciones propias Pagos de dividendos en efectivo Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos as	Cobros por disposicion de inmuebles, mobiliario y equipo		•		0.00
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes Cobros por disposición de otras inversiones permanentes Cobros de dividendos en efectivo Pagos por adquisición de activos intangibles Cobros de dividendos en efectivo Pagos por adquisición de activos intangibles Cobros por disposicion de activos de larga duración disponibles para la venta Cobros por disposicion de activos de larga duración Cobros por disposicion de activos de larga duración Pagos por adquisición de activos de larga duración Cobros por disposicion de activos de larga duración Pagos por adquisición de activos de larga duración Pagos por adquisición de activos de larga duración Pagos por adquisición de activos de larga duración Pagos por reembolsos de efectivo de actividades de inversión  Cobros por ensision de acciones Pagos por reembolsos de capital social Pagos de dividendos en efectivo Pagos asociados a la recompra de acciones propias Pagos por reembolsos de capital social Pagos asociados a la recompra de acciones propias Pagos sociados a la recompra de acciones propias Pagos sociados a poligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos por cambios en el valor del efectivo Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos por cambios en el valor del efectivo Pagos asociados a del eccitivo de actividades de financiamiento Pagos por cambios en el valor del efec	Pagos por adquisicion de inmuebles, mobiliario y equipo				
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes Cobros de dividendos en efectivo Pagos por adquisición de activos intangibles Cobros por disposicion de activos de larga duración Cobros por disposicion de activos de larga duración Cobros por disposicion de otros activos de larga duración Cobros por disposicion de otros activos de larga duración Cobros por disposicion de otros activos de larga duración Cobros por disposicion de otros activos de larga duración Cobros por disposicion de otros activos de larga duración Cobros por describe de activos de larga duración Cobros por embison de activos de larga duración Cobros por embison de activos de larga duración Cobros por embison de activos de actividades de inversión Cobros por embison de activos de actividades de inversión Cobros por embison de acciones Pagos por reembolaso de capital social Social dividendos en efectivo Pagos por reembolaso de capital social Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la de activo de actividades de financiamiento Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision					
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes Cobros de dividendos en efectivo Pagos por adquisición de activos intangibles Cobros por disposicion de activos de larga duración Cobros por disposicion de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por remision de activo de actividades de inversión  Actividades de financiamiento  Cobros por emision de acciones Pagos por reembolsos de capital social Pagos por reembolsos de capital social Pagos acociados a la recompra de acciones propias Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a la recompra de acciones propias Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a la recompra de acciones propias Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a la recompra de acciones propias Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Cobros por la emision de cobros caracteristicas de capital Cobros por la emision de cobros caracteristicas de capital Cobros por la emis	ragos por acquisición de subsidiarias y asociadas				
Cobros de dividendos en efectivo Pagos por adquisición de activos intangibles Cobros por disposicion de activos de larga duración Cobros por disposicion de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por enadquisición de otros activos de larga duración  Cobros por emision de actividades de inversión  Cobros por emision de actividades de inversión  Cobros por emision de acciones Pagos por reembolsos de capital social Pagos por reembolsos de capital social Pagos asociados a la recompra de acciones propias  Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital  Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital  Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento  Incremento o disminucion neta de efectivo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de efectivo al finicio del periodo	Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes				
Pagos por adquisición de activos intangibles Cobros por disposicion de activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos por adquisición de otros activos de larga duración Pagos netos de efectivo de actividades de inversión  Cobros por emision de acciones Pagos por reembolsos de capital social Pagos por reembolsos de capital social Pagos accidados a la recompra de acciones propias Pagos accidados a la recompra de acciones propias Pagos accidados a la recompra de acciones propias Pagos asociados a la recompra de acciones acciones accidentes acc	Cobros de dividendos en efectivo				
Cobros por disposicion de activos de larga duración (\$ 0.00 Cobros por disposicion de otros activos de larga duración \$ 0.00 Pagos por adquisición de otros activos de larga duración \$ 79,774.56	Pagos por adquisición de activos intangibles				
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración \$0.00 PILIJOS netos de efectivo de actividades de inversión \$79,774.56 PILIJOS netos de efectivo de actividades de inversión \$79,774.56 PACTIVIDADES POR ENTIRO DE PAGOS	Cobros por disposicion de activos de larga duracion disponibles para la venta		\$		
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión \$79,774.56  Actividades de financiamiento  Cobros por emisión de acciones \$0.000 Pagos por reembolsos de capital social \$0.000 Pagos de dividendos en efectivo \$0.000 Pagos de dividendos en efectivo \$0.000 Pagos asociados a la recompra de acciones propias \$0.000 Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital \$0.000 Pagos asociados a la recompra de acciones propias \$0.000 Pagos asociados a la recompra de acciones propias \$0.000 Pagos asociados a la recompra de acciones propias \$0.000 Pagos asociados a la recompra de acciones propias \$0.000 Pagos asociados a la recompra de acciones propias \$0.000 Pagos asociados a la recompra de acciones propias \$0.000 Pagos asociados a la recompra de acciones propias \$0.000 Pagos asociad	Couros por disposición de otros activos de larga duración				
Actividades de financiamiento  Cobros por emision de acciones Pagos por reembolaso de capital social Pagos por reembolaso de capital social Pagos de dividendos en efectivo Pagos asociados a la recompra de acciones propias Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital Sefectivo de actividades de financiamiento Sefectivo quivalentes de efectivo al inicio del periodo Sefectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo Sefectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo			\$		0.00
Cobros por emision de acciones Pagos por reembolsos de capital social Pagos de dividendos en efectivo Pagos asociados a la recompra de acciones propias Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de financiamiento Pagos asociados a la recompra de actividades de financiamiento Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pa			\$	_	79,774.56
Pagos por reembolsos de capital social Pagos de dividendos en efectivo Pagos de dividendos en efectivo Pagos de dividendos en efectivo Pagos asociados a la recompra de acciones propias Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caract	Actividades de financiamiento				
Pagos de dividendos en efectivo Pagos asociados a la recompra de acciones propias Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a la recompra de actividades de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de					0.00
Pagos asociados a la recompra de acciones propias Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a la recompra de acciones propias  (81,000,000.00) (81,000,000.00) (81,000,000.00) Sociados a la recompra de acciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a la recompra de acciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a la recompra de acciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a la recompra de acciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a la recompra de acciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinada			\$		
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento  Incremento o disminucion neta de efectivo Efectos por cambios en el valor del efectivo Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	Pagos asociados a la recompra de acciones propias		\$		
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital  Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento  Incremento o disminucion neta de efectivo  Efectos por cambios en el valor del efectivo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de ofectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de ofectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de ofectivo al inicio del periodo	Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con características de capital				
Incremento o disminucion neta de efectivo  Efectos por cambios en el valor del efectivo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	Pagos asociados a obligaciones subordinadas con caracteristicas de capital				
Efectos por cambios en el valor del efectivo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo  Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		\$		(81,000,000.00)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo \$ 26,532,918.73	Incremento o disminucion neta de efectivo		\$		(2,178,123,47)
Ffortion variable do efective of fine I delivered	<u>Efectos por cambios en el valor del efectivo</u>		\$		0.00
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo \$ 24,354,795,26	Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		\$		26,532,918.73
	Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		\$		24,354,795.26

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Flavio Bávila Gutlérrez Di ector General

Resultado Neto

Fabiota Noemi Ruiz Manzano

Adriana Campos Fernández Subdirectora de Contabilidad y Finanzas



DORAMA, INSTITUCIÓN DE GARANTÍAS, S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
(Citas en pegos)

	Capital Contribuido	tribuido				Capital Ganado				
						Inversiones Permanentes	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remediciónes por Beneficios Definidos a los empleados	Superávit o Déficit por Valuación	
Concepto	Capital o Fondo Social pagado	Obligaciones Subordinadas de conversión	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Participación en Otras Cuentas de Capital Contable	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remediciónes por Beneficios Definidos a los empleados	De Inversiones	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2019	136,711,000.00	0.00	136,711,000,00	421.182.691.79	159 151 534 08	(860 851 47)	0.00	000	000	050 005 074 40
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS						(000,001)	0.00	0:00	0.00	002,030,014,40
O positivada de militario de LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS										
ouscripcion de acciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capitalización de utilidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Constitucion de Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de dividendos	0.00	0.00	0.00	(00.000,000,18)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(81,000,000,00)
Traspaso de resultados de ejercicios anteriores	0.00	0.00	0.00	159,151,534.08	(159,151,534.08)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
lotal	0.00	0.00	0.00	78,151,534.08	(159,151,534.08)	0.00	0.00	0.00	0.00	(81,000,000.00)
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL										
Utilidad Integral	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado del Ejercicio	0.00	0.00	0.00	0.00	166,711,100.81	0.00	0.00	0.00	0.00	166 711 100 81
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Remediciones por Beneficios Definidos a los empleados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(1,833,889.42)	0.00	0.00	0.00	(1.833.889.42)
lotal	0.00	0.00	0.00	0.00	166,711,100.81	(1,833,889.42)	0.00	0.00	0.00	164,877,211.39
Saldos al 31 de Diciembre 2020	136 711 000 00	9	426 744 000 00	100 224 225 24	400 144 400 04					
		2000	100,7 11,000.00	70,007,660,01	100,711,100.01	(2,094,740.09)	0.00	5.5		936.//2.585./9

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Fabiola Noemi Ruiz Manzano Auditora Interna

Flavio Dávila Gutiérrez Director General

Adriana Campos Fernández Subdirectora de Contabilidad y Finanzas Adriana Cam